



Management By Methods

Seminario COSTI E PREZZI IN SITUAZIONI DI ECCESSO DI CAPACITA' PRODUTTIVA

MbyM Srl



Villa Pieve - Corciano (PG)

Giovedì 21 Febbraio 2019

Il Problema

Oggi come non mai, la competitività di prezzo, grazie anche alla diffusione di internet, è fattore determinante in contesti di mercato per i quali oramai la qualità è data per scontata. Ma poiché la maggior parte delle imprese definiscono i prezzi in base ai costi, ne consegue che la scelta dei metodi di calcolo dei costi può causare sia la perdita di opportunità per prezzi fuori mercato che l'acquisizione di ordinativi sotto-costo o a basso margine. Soprattutto in fasi di sottoutilizzazione della capacità produttiva diventa essenziale fare politiche di prezzo aggressive ma comunque remunerative. Servono quindi nuovi modelli di attribuzione dei costi in grado di orientare i prezzi nel senso della competitività e della sostenibilità economica.

L'Opportunità

Il Seminario intende spiegare come e quando utilizzare i diversi metodi di calcolo dei costi: Full costing, Direct costing, ABC Costing, Integrating Costing & Planning e mostrarne l'impatto sulla profittabilità reale e sui flussi di cassa. La cultura economica e i metodi di utilizzo dei dati di costo per le scelte, oggi come non mai devono essere patrimonio di conoscenza di tutti i livelli aziendali impegnati nelle decisioni e non solo prerogativa della funzione amministrativa. Il Seminario non richiede alcuna conoscenza di contabilità, utilizza un linguaggio semplice e con esercitazioni pratiche utilissime per fissare i concetti.

Obiettivi del seminario

Fissare le conoscenze metodologiche necessarie a valutare autonomamente i criteri di calcolo dei costi più idonei in funzione dei contesti di mercato e degli ambiti decisionali specifici.

Contenuti didattici

Breve ripresa dei concetti di base del bilancio: cosa è il conto economico, cosa è lo stato patrimoniale e come sono legati. Funzioni e obiettivi essenziali della contabilità generale e della contabilità analitica / industriale. Metodi tradizionali per l'attribuzione dei costi: Full costing e Direct costing. Introduzione al concetto di costo standard e all'analisi degli scostamenti e delle motivazioni / responsabilità: cosa è la variante prezzo di vendita, prezzo di acquisto, variante consumo, variante di mix, variante di volume.

Introduzione al sistema ABC (costi per attività). Definizione di: "driver di risorsa", "driver di attività", "driver di costo", "oggetti di costo". Illustrazione di come cambiano i costi e quindi i prezzi utilizzando alternativamente i diversi metodi di costo. Introduzione ai metodi "inferenziali" per la determinazione dei costi preventivi. Illustrazione del metodo "Integrated Costing and planning" particolarmente indicato in contesti di eccesso di capacità e competizione agguerrita.

Prerequisiti

Conoscenza di base di MS-Excel, nessuna conoscenza pregressa di contabilità e ragioneria

A chi è rivolto

**Responsabili e addetti degli uffici:
Amministrazione, Controllo di gestione,
Produzione, Commerciale
Preventivazione, Logistica, Tecnico**



Seminario
**COSTI E PREZZI IN
SITUAZIONI DI ECCESSO
DI CAPACITA'
PRODUTTIVA**

MbyM Srl



Villa Pieve - Corciano (PG)

Giovedì 21 Febbraio 2019

Date e orari:

Giovedì 21 Febbraio 2019 Orario 14:30 – 18:30; Venerdì 22 Febbraio 09:00-18:00

Chiusura iscrizioni: 15 Febbraio 2019



Costi

Euro **380 (+IVA)** a partecipante (sconto 8% per secondo partecipante e 10% dal terzo e successivi), include: materiale didattico, templates Excel , coffee break e pranzo di lavoro. Possibilità di pernottamento presso Pieve Country House con sconto del 20% sulle tariffe ufficiali per le notti di giovedì o venerdì.

Modalità di iscrizione

Compilare ed inviare per **fax allo 075/6978827** o e-mail a info@mbym.it insieme alla certificazione dell'avvenuto versamento della caparra confirmatoria pari al 30% dell'importo. Early Bird Discount 10% per conferme entro venerdì 25 Gennaio

Dati per il bonifico:

MbyM Srl - Monte dei Paschi, filiale di Ellera - Perugia, IBAN - IT 23W 0103038401 000000271564.

Modulo di iscrizione

Azienda _____ Provincia (____) Tel. _____ Fax _____

e-mail _____ , Nominativi partecipanti: 1) _____

2) _____ 3) _____ 4) _____

Per ulteriori informazioni contattare

Il corso sarà tenuto dal Dr. Filippo Vasta presso Centro congressi Villa Pieve, Via Bonciari 126 Località Pieve del Vescovo , 06070 Corciano (PG): Tel. 075-6978827, Fax:075-6978221, cell. 393-9893493 e-mail: info@mbym.com , www.mbym.biz, www.villapieve.it

Nota: è possibile erogare il seminario in azienda per date da concordare e per un minimo di 3 partecipanti, valutabile anche il ricorso a fondi interprofessionali (quali fondimpresa)